Master Universitario di I Livello in: “ANALISI DATI PER LA BUSINESS INTELLIGENCE E DATA SCIENCE” A.A. 2024/2025

Titolo della tesi: “Corporate Performance Management: previsioni di medio termine con IBM Planning Analytics”.

Autore: Edoardo Alessandrini

Abstract

Il presente lavoro ha come obiettivo lo studio di un progetto di Corporate Performance Management sviluppato in IBM Planning Analytics per una realtà manifatturiera, con l’obiettivo di supportare la pianificazione integrata attraverso diversi approcci di forecast. Dopo una sintesi dei principali riferimenti teorici su CPM, forecasting e rapporto tra previsione e pianificazione, viene descritto in dettaglio il modello multidimensionale implementato (dimensioni, cubi e processi) e il modo in cui la piattaforma viene configurata per generare scenari previsionali tramite Watson, processi di trend interni con spreading e modelli esterni sviluppati in Python. La parte centrale del lavoro è dedicata alla progettazione e realizzazione operativa di questi flussi: dalla definizione delle gerarchie e dei cubi di forecast, alla costruzione dei processi che calcolano i trend, distribuiscono i volumi sui livelli di dettaglio e orchestrano le diverse esecuzioni. A valle dell’implementazione, le previsioni ottenute vengono confrontate con i dati consuntivi su più orizzonti temporali e livelli di aggregazione, mettendo in luce punti di forza e limiti dei vari approcci e discutendo in quali contesti ciascun metodo risulta più appropriato in termini di flessibilità, interpretabilità e sforzo operativo. Le conclusioni mostrano come l’integrazione tra motori previsionali eterogenei e un sistema di CPM consenta di costruire un ambiente unico in cui confrontare scenari alternativi, ridurre il lavoro manuale e utilizzare il forecast come reale supporto alle decisioni di budgeting e pianificazione.

progetto di Edoardo Alessandrini